

# Rapport financier

Exercice terminé le 31 décembre 2025

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|                                                                                                |    | <b>Budget 2025</b>                             |                                                | <b>Réalisations 2025</b>                  |              | <b>Réalisations 2024</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|--------------------------|
|                                                                                                |    | <b>Sans ventilation<br/>de l'amortissement</b> | <b>Sans ventilation<br/>de l'amortissement</b> | <b>Ventilation de<br/>l'amortissement</b> | <b>Total</b> |                          |
| <b>Revenus</b>                                                                                 |    |                                                |                                                |                                           |              |                          |
| <b>Fonctionnement</b>                                                                          |    |                                                |                                                |                                           |              |                          |
| Taxes                                                                                          | 1  | 1 544 930                                      | 1 584 336                                      |                                           | 1 584 336    | 1 505 281                |
| Compensations tenant lieu de taxes                                                             | 2  | 2 243                                          | 2 574                                          |                                           | 2 574        | 2 443                    |
| Quotes-parts                                                                                   | 3  |                                                |                                                |                                           |              |                          |
| Transferts                                                                                     | 4  | 1 115 628                                      | 405 116                                        |                                           | 405 116      | 351 021                  |
| Services rendus                                                                                | 5  | 170 419                                        | 103 188                                        |                                           | 103 188      | 145 484                  |
| Imposition de droits                                                                           | 6  | 60 240                                         | 79 111                                         |                                           | 79 111       | 85 485                   |
| Amendes et pénalités                                                                           | 7  | 1 500                                          | 1 213                                          |                                           | 1 213        | 1 521                    |
| Revenus de placements de portefeuille                                                          | 8  |                                                |                                                |                                           |              |                          |
| Autres revenus d'intérêts                                                                      | 9  | 28 500                                         | 31 921                                         |                                           | 31 921       | 48 268                   |
| Autres revenus                                                                                 |    |                                                |                                                |                                           |              |                          |
| Compensation pour la collecte sélective<br>de matières recyclables                             | 10 |                                                |                                                |                                           |              |                          |
| Autres                                                                                         | 11 | 3 700                                          | 4 826                                          |                                           | 4 826        | 2 887                    |
| Effet net des opérations de restructuration                                                    | 12 |                                                |                                                |                                           |              |                          |
|                                                                                                | 13 | 2 927 160                                      | 2 212 285                                      |                                           | 2 212 285    | 2 142 390                |
| <b>Investissement</b>                                                                          |    |                                                |                                                |                                           |              |                          |
| Taxes                                                                                          | 14 |                                                |                                                |                                           |              |                          |
| Quotes-parts                                                                                   | 15 |                                                |                                                |                                           |              |                          |
| Transferts                                                                                     | 16 |                                                | 87 317                                         |                                           | 87 317       | 130 057                  |
| Imposition de droits                                                                           | 17 |                                                |                                                |                                           |              |                          |
| Autres revenus                                                                                 |    |                                                |                                                |                                           |              |                          |
| Contributions des promoteurs                                                                   | 18 |                                                |                                                |                                           |              |                          |
| Autres                                                                                         | 19 |                                                |                                                |                                           |              |                          |
| Quote-part dans les résultats nets d'entreprises<br>municipales et de partenariats commerciaux | 20 |                                                |                                                |                                           |              |                          |
| Effet net des opérations de restructuration                                                    | 21 |                                                |                                                |                                           |              |                          |
|                                                                                                | 22 |                                                | 87 317                                         |                                           | 87 317       | 130 057                  |
|                                                                                                | 23 | 2 927 160                                      | 2 299 602                                      |                                           | 2 299 602    | 2 272 447                |

Les résultats détaillés se poursuivent à la page suivante.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|                                                                                    |    | <b>Budget 2025</b>                             |                                                | <b>Réalisations 2025</b>                  |              | <b>Réalisations 2024</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------|----|------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|--------------------------|
|                                                                                    |    | <b>Sans ventilation<br/>de l'amortissement</b> | <b>Sans ventilation<br/>de l'amortissement</b> | <b>Ventilation de<br/>l'amortissement</b> | <b>Total</b> |                          |
| <b>Revenus</b>                                                                     | 24 | 2 927 160                                      | 2 299 602                                      |                                           | 2 299 602    | 2 272 447                |
| <b>Charges</b>                                                                     |    |                                                |                                                |                                           |              |                          |
| Administration générale                                                            | 25 | 404 577                                        | 428 630                                        | 11 765                                    | 440 395      | 432 738                  |
| Sécurité publique                                                                  | 26 | 383 589                                        | 402 208                                        | 28 534                                    | 430 742      | 383 474                  |
| Transport                                                                          | 27 | 332 310                                        | 334 508                                        | 235 691                                   | 570 199      | 511 151                  |
| Hygiène du milieu                                                                  | 28 | 257 103                                        | 251 684                                        | 1 512                                     | 253 196      | 204 221                  |
| Santé et bien-être                                                                 | 29 | 7 000                                          | 5 347                                          |                                           | 5 347        | 11 031                   |
| Aménagement, urbanisme et développement                                            | 30 | 52 432                                         | 33 897                                         |                                           | 33 897       | 54 652                   |
| Loisirs et culture                                                                 | 31 | 351 531                                        | 210 340                                        | 25 748                                    | 236 088      | 228 736                  |
| Réseau d'électricité                                                               | 32 |                                                |                                                |                                           |              |                          |
| Frais de financement                                                               | 33 | 687 583                                        | 211 095                                        |                                           | 211 095      | 232 646                  |
| Effet net des opérations de restructuration                                        | 34 |                                                |                                                |                                           |              |                          |
| Amortissement des immobilisations corporelles<br>et des actifs incorporels achetés | 35 |                                                | 303 250 (                                      | 303 250)                                  |              |                          |
|                                                                                    | 36 | 2 476 125                                      | 2 180 959                                      |                                           | 2 180 959    | 2 058 649                |
| <b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>                                        | 37 | 451 035                                        | 118 643                                        |                                           | 118 643      | 213 798                  |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|                                                                                                                                                      |      | 2025      |              | 2024         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------|--------------|--------------|
|                                                                                                                                                      |      | Budget    | Réalisations | Réalisations |
| <b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>                                                                                                          | 1    | 451 035   | 118 643      | 213 798      |
| Moins : revenus d'investissement                                                                                                                     | 2 (  | )         | ( 87 317)    | ( 130 057)   |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>                                                     | 3    | 451 035   | 31 326       | 83 741       |
| <b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>                                                                                                              |      |           |              |              |
| <i>Ajouter (déduire)</i>                                                                                                                             |      |           |              |              |
| <b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>                                                                                     |      |           |              |              |
| Amortissement                                                                                                                                        | 4    |           | 303 250      | 281 254      |
| Produit de cession                                                                                                                                   | 5    |           |              |              |
| (Gain) perte sur cession                                                                                                                             | 6    |           |              |              |
| Réduction de valeur / Reclassement                                                                                                                   | 7    |           |              |              |
|                                                                                                                                                      | 8    |           | 303 250      | 281 254      |
| <b>Propriétés destinées à la revente</b>                                                                                                             |      |           |              |              |
| Coût des propriétés vendues                                                                                                                          | 9    |           |              |              |
| Réduction de valeur / Reclassement                                                                                                                   | 10   |           |              |              |
|                                                                                                                                                      | 11   |           |              |              |
| <b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b> |      |           |              |              |
| Remboursement ou produit de cession                                                                                                                  | 12   |           |              |              |
| (Gain) perte sur remboursement ou sur cession                                                                                                        | 13   |           |              |              |
| Provision pour moins-value / Réduction de valeur                                                                                                     | 14   |           |              |              |
|                                                                                                                                                      | 15   |           |              |              |
| <b>Financement</b>                                                                                                                                   |      |           |              |              |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement                                                                                             | 16   |           |              |              |
| Remboursement de la dette à long terme                                                                                                               | 17 ( | )         | ( 81 456)    | ( 86 675)    |
|                                                                                                                                                      | 18   |           | (81 456)     | (86 675)     |
| <b>Affectations</b>                                                                                                                                  |      |           |              |              |
| Activités d'investissement                                                                                                                           | 19 ( | 451 035)  | ( 57 648)    | ( 88 249)    |
| Excédent (déficit) accumulé                                                                                                                          |      |           |              |              |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté                                                                                                     | 20   |           |              |              |
| Excédent de fonctionnement affecté                                                                                                                   | 21   |           |              |              |
| Réserves financières et fonds réservés                                                                                                               | 22   |           |              |              |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                                                                                                            | 23   |           |              |              |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs                                                                                         | 24   |           |              |              |
|                                                                                                                                                      | 25   | (451 035) | (57 648)     | (88 249)     |
|                                                                                                                                                      | 26   | (451 035) | 164 146      | 106 330      |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>                                                                        | 27   |           | 195 472      | 190 071      |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|                                                                                                                                                      |      | 2025         | 2024         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------|--------------|
|                                                                                                                                                      |      | Réalisations | Réalisations |
| <b>Revenus d'investissement</b>                                                                                                                      | 1    | 87 317       | 130 057      |
| <b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>                                                                                                              |      |              |              |
| <i>Ajouter (déduire)</i>                                                                                                                             |      |              |              |
| <b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>                                                                                     |      |              |              |
| Acquisition d'immobilisations corporelles                                                                                                            |      |              |              |
| Administration générale                                                                                                                              | 2 (  | 4 347)(      | 23 770)      |
| Sécurité publique                                                                                                                                    | 3 (  | )(           | )            |
| Transport                                                                                                                                            | 4 (  | 23 761)(     | 138 513)     |
| Hygiène du milieu                                                                                                                                    | 5 (  | 11 602)(     | 31 186)      |
| Santé et bien-être                                                                                                                                   | 6 (  | )(           | )            |
| Aménagement, urbanisme et développement                                                                                                              | 7 (  | )(           | )            |
| Loisirs et culture                                                                                                                                   | 8 (  | 126 694)(    | 57 013)      |
| Réseau d'électricité                                                                                                                                 | 9 (  | )(           | )            |
| Acquisition d'actifs incorporels achetés                                                                                                             | 10 ( | )(           | )            |
|                                                                                                                                                      | 11 ( | 166 404)(    | 250 482)     |
| <b>Propriétés destinées à la revente</b>                                                                                                             |      |              |              |
| Acquisition                                                                                                                                          | 12 ( | )(           | )            |
| <b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b> |      |              |              |
| Émission ou acquisition                                                                                                                              | 13 ( | )(           | )            |
| <b>Financement</b>                                                                                                                                   |      |              |              |
| Financement à long terme des activités d'investissement                                                                                              | 14   |              | 583 500      |
| <b>Affectations</b>                                                                                                                                  |      |              |              |
| Activités de fonctionnement                                                                                                                          | 15   | 57 648       | 88 249       |
| Excédent accumulé                                                                                                                                    |      |              |              |
| Excédent de fonctionnement non affecté                                                                                                               | 16   |              |              |
| Excédent de fonctionnement affecté                                                                                                                   | 17   |              |              |
| Réserves financières et fonds réservés                                                                                                               | 18   |              |              |
|                                                                                                                                                      | 19   | 57 648       | 88 249       |
|                                                                                                                                                      | 20   | (108 756)    | 421 267      |
| <b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>                                                                         | 21   | (21 439)     | 551 324      |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|                                                              |      | 2025      | 2024      |
|--------------------------------------------------------------|------|-----------|-----------|
| <b>Excédent (déficit) accumulé</b>                           |      |           |           |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté             | 1    | 322 655   | 216 809   |
| Excédent de fonctionnement affecté                           | 2    | 112 920   | 23 293    |
| Réserves financières et fonds réservés                       | 3    | 817 584   | 47 166    |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                    | 4 (  | )(        | )         |
| Financement des investissements en cours                     | 5    | (97 563)  | 694 294   |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs | 6    | 7 880 758 | 7 936 149 |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés                       | 7    |           |           |
|                                                              | 8    | 9 036 354 | 8 917 711 |
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS</b>                   |      |           |           |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté</b>      |      |           |           |
| Administration municipale                                    | 9    | 322 655   | 216 809   |
| Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>            | 10   |           |           |
|                                                              | 11   | 322 655   | 216 809   |
| <b>Excédent de fonctionnement affecté</b>                    |      |           |           |
| Administration municipale                                    |      |           |           |
| ▪ Budget année suivante                                      | 12.1 | 112 920   | 23 293    |
|                                                              | 13   | 112 920   | 23 293    |
| Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>            |      |           |           |
| ▪                                                            | 14.1 |           |           |
|                                                              | 15   |           |           |
|                                                              | 16   | 112 920   | 23 293    |

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|                                                             |      | 2025    | 2024   |
|-------------------------------------------------------------|------|---------|--------|
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>          |      |         |        |
| <b>Réserves financières et fonds réservés</b>               |      |         |        |
| Réserves financières - Administration municipale            |      |         |        |
| Service de l'eau                                            | 17   |         |        |
| Autres                                                      |      |         |        |
| ▪                                                           | 18.1 |         |        |
|                                                             | 19   |         |        |
| Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats |      |         |        |
| Service de l'eau                                            | 20   |         |        |
| Autres                                                      |      |         |        |
| ▪                                                           | 21.1 |         |        |
|                                                             | 22   |         |        |
| Fonds réservés                                              |      |         |        |
| Fonds de roulement                                          |      |         |        |
| Administration municipale                                   | 23   | 40 000  | 40 000 |
| Organismes contrôlés et partenariats                        | 24   |         |        |
| Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés          |      |         |        |
| Montant réservé pour le service de la dette à long terme    |      |         |        |
| Administration municipale                                   | 25   | 770 418 |        |
| Organismes contrôlés et partenariats                        | 26   |         |        |
| Montant non réservé                                         |      |         |        |
| Administration municipale                                   | 27   |         |        |
| Organismes contrôlés et partenariats                        | 28   |         |        |
| Fonds local d'investissement                                | 29   |         |        |
| Fonds local de solidarité                                   | 30   |         |        |
| Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection  | 31   | 7 150   | 7 150  |
| Autres                                                      |      |         |        |
| ▪ Carrières et sablières                                    | 32.1 | 16      | 16     |
|                                                             | 33   | 817 584 | 47 166 |
|                                                             | 34   | 817 584 | 47 166 |

**ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Non audité**

|                                                                                                                             |      | 2025      | 2024      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------|-----------|
| <b>Administration municipale</b>                                                                                            |      |           |           |
| Dette à long terme                                                                                                          | 1    | 4 014 000 | 4 401 900 |
| <b>Ajouter</b>                                                                                                              |      |           |           |
| Activités d'investissement à financer                                                                                       | 2    | 97 563    |           |
| Activités de fonctionnement à financer                                                                                      | 3    |           |           |
| Dette en cours de refinancement                                                                                             | 4    |           |           |
| Autres                                                                                                                      |      |           |           |
| ▪                                                                                                                           | 5.1  |           |           |
| <b>Déduire</b>                                                                                                              |      |           |           |
| Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme                                                                  |      |           |           |
| Excédent accumulé                                                                                                           |      |           |           |
| Fonds d'amortissement                                                                                                       | 6    |           |           |
| Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé                                                                            | 7    | 770 418   |           |
| Débiteurs                                                                                                                   | 8    | 2 451 556 | 2 758 000 |
| Autres montants                                                                                                             | 9    |           |           |
| Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés                                                                      | 10   |           | 694 294   |
| Autres                                                                                                                      |      |           |           |
| ▪                                                                                                                           | 11.1 |           |           |
| Endettement net à long terme de l'administration municipale                                                                 | 12   | 889 589   | 949 606   |
| <b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats</b>                    |      |           |           |
|                                                                                                                             | 13   |           |           |
| Endettement net à long terme                                                                                                | 14   | 889 589   | 949 606   |
| <b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes</b>                                             |      |           |           |
| Municipalité régionale de comté                                                                                             | 15   | 94 495    | 120 415   |
| Communauté métropolitaine                                                                                                   | 16   |           |           |
| Autres organismes                                                                                                           | 17   |           |           |
| Endettement total net à long terme                                                                                          | 18   | 984 084   | 1 070 021 |
| Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)             | 19   |           |           |
| Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération                                       | 20   |           |           |
|                                                                                                                             | 21   |           |           |
| Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu)                        | 22   | 984 084   | 1 070 021 |
| Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)                                           | 23   |           |           |
| Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 22 ci-dessus) | 24   |           |           |
| Endettement total net à long terme lié au programme ÉcoÉnergie 360 (inclus à la ligne 22 ci-dessus)                         | 25   |           |           |